

APPENDIX VDEPARTMENT-WISE DOUBLE STANDARDIZED DIMENSION
SCORE

D = Disengagement
H = Hindrance
E = Esprit
I = Intimacy
A = Aloofness
PE = Production
Emphasis

T = Thrust
CON= Consideration
COM= Communication
OS = Organizational
Structure
FD = Freedom and
Democratization
HR = Human Relations

Sr. No.	Dept. No.	D	H	E	I	A	PE	T	CON	COM	OS	FD	HR
					<u>OPEN CLIMATE</u>								
1	1	48	41	48	61	23	47	61	58	53	57	51	50
2	7	29	49	49	51	29	60	53	54	58	56	52	60
3	11	38	38	53	44	33	52	48	62	65	50	54	62
4	17	57	33	30	46	42	56	59	60	55	59	57	48
5	19	31	31	59	56	38	52	57	53	52	56	57	57
6	22	38	27	60	58	46	54	51	56	39	57	57	57
7	24	34	46	57	59	65	46	34	56	37	51	53	58
8	27	33	33	65	57	35	53	48	58	55	55	54	53
9	28	31	50	59	55	29	48	55	59	55	58	45	56
10	33	42	49	56	42	34	42	59	48	52	75	49	53
11	34	42	42	35	51	40	45	47	58	51	72	57	61
12	39	28	37	53	63	40	45	56	57	57	50	54	61
13	41	30	55	66	45	38	48	43	61	45	54	56	60
14	42	38	46	47	54	24	61	60	55	57	49	56	51
15	44	48	42	44	56	46	35	40	50	48	69	67	57
16	47	37	33	61	55	30	59	54	60	54	53	51	52

Sr. No.	Dept. No.	D	H	E	I	A	PE	T	CON	COM	OS	FD	HR
17	48	31	56	42	58	36	39	52	51	62	53	64	55
18	51	37	37	58	53	29	53	56	58	53	45	59	61
19	53	28	36	58	65	39	51	56	53	50	59	54	52

INTERMEDIATE CLIMATE

1	3	33	43	54	59	31	66	59	49	56	47	46	55
2	4	55	61	41	61	24	46	55	53	50	44	53	58
3	5	38	33	57	42	48	71	57	43	59	50	52	50
4	8	42	68	51	54	36	63	56	43	58	49	45	36
5	9	59	38	43	50	51	67	58	53	54	55	28	45
6	13	32	40	72	39	52	51	43	51	57	53	59	51
7	15	52	60	56	49	36	35	47	54	61	34	51	65
8	16	34	56	43	44	31	57	67	52	50	54	53	60
9	18	37	36	49	40	48	66	69	47	57	51	55	46
10	20	34	59	63	63	31	56	53	54	47	53	40	47
11	25	52	63	60	30	58	48	55	51	44	35	43	60
12	26	63	51	35	34	39	55	62	58	55	43	59	46
13	29	54	53	52	48	55	30	43	41	50	75	51	51
14	35	48	34	55	60	71	54	46	44	55	45	53	34
15	37	67	47	45	44	50	52	28	59	61	41	59	47
16	46	74	47	40	46	45	38	37	51	52	50	60	58
17	49	71	54	50	47	38	32	55	60	40	52	57	47
18	56	67	40	50	36	65	35	65	54	58	48	47	52
19	57	65	33	50	39	37	48	48	65	61	47	52	55

cont...

Sr. No.	Dept. No.	D	H	E	I	A	PE	T	CON	COM	OS	FD	HR
<u>CLOSED CLIMATE</u>													
1	2	72	52	37	38	65	47	54	52	49	47	46	40
2	6	61	72	49	51	48	61	51	39	48	42	35	43
3	10	60	44	54	44	78	42	53	43	43	48	44	46
4	12	59	59	40	32	73	45	50	47	52	44	53	46
5	14	60	65	44	35	64	48	44	57	36	39	51	56
6	21	62	54	38	35	59	55	40	43	54	65	38	57
7	23	70	51	40	39	69	54	47	52	49	47	45	37
8	30	77	43	46	48	62	48	43	47	52	37	53	44
9	31	67	56	42	45	72	55	47	41	44	47	42	41
10	32	57	71	42	43	30	56	55	47	49	45	58	45
11	36	58	47	49	54	70	68	48	43	37	41	42	43
12	38	57	79	50	52	53	46	39	42	48	42	49	43
13	40	55	76	44	41	54	60	50	51	41	41	44	42
14	43	65	64	40	54	63	37	47	49	35	57	49	42
15	45	56	72	47	54	61	50	42	32	54	44	43	45
16	50	57	66	50	59	69	49	40	39	43	46	39	43
17	52	64	63	50	56	70	39	41	41	42	41	46	47
18	54	58	66	45	64	56	61	48	44	46	35	39	40
19	55	68	67	43	43	59	40	56	49	37	44	54	42